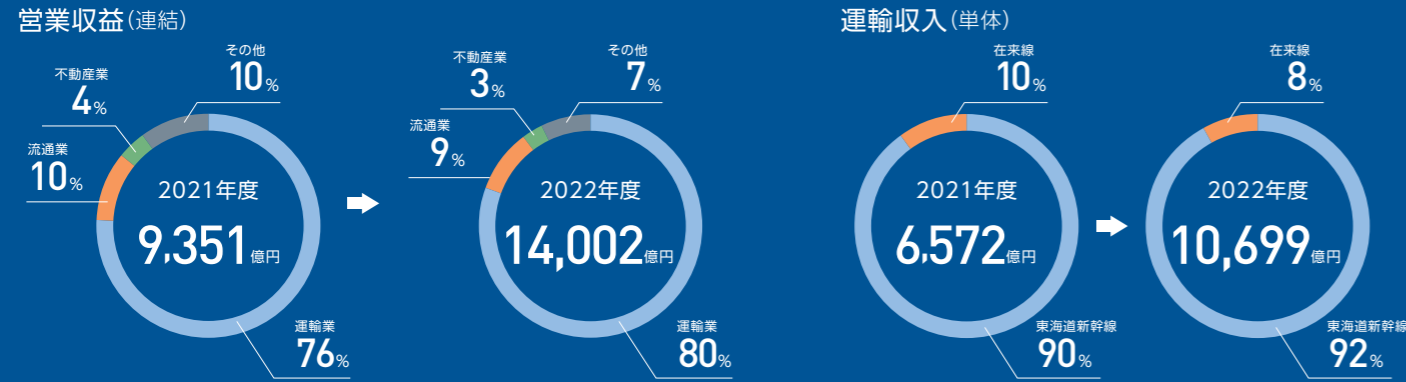


JR東海の収益構造



※1 連結の比率は外部売上高に基づく ※2 2021年度、2022年度の営業収益及び運輸収入は、新型コロナウイルス感染症の影響により数値が低くなっている

マーケットエリアの特徴・輸送力



運輸業

東海道新幹線及び東海地方の在来線における鉄道事業を行うほか、バス事業等を行っています。

主な関係会社

- 東海旅客鉄道(株)
- ジェイアール東海バス(株)

流通業

JRセントラルタワーズ内で百貨店事業を営むほか、主に、車内・駅構内における物品販売等を行っています。

主な関係会社

- (株)ジェイアール東海高島屋
- ジェイアール東海商事(株)
- (株)JR東海リテイリング・プラス*

※ 東海キヨスク(株)と(株)ジェイアール東海パッセンジャーズが2023年10月に合併

不動産業

駅ビル等不動産賃貸事業のほか、不動産分譲事業を行っています。

主な関係会社

- 東海旅客鉄道(株)
- 東京ステーション開発(株)
- ジェイアールセントラルビル(株)
- 名古屋ステーション開発(株)
- ジェイアール東海不動産(株)
- ジェイアール東海関西開発(株)
- 新横浜ステーション開発(株)

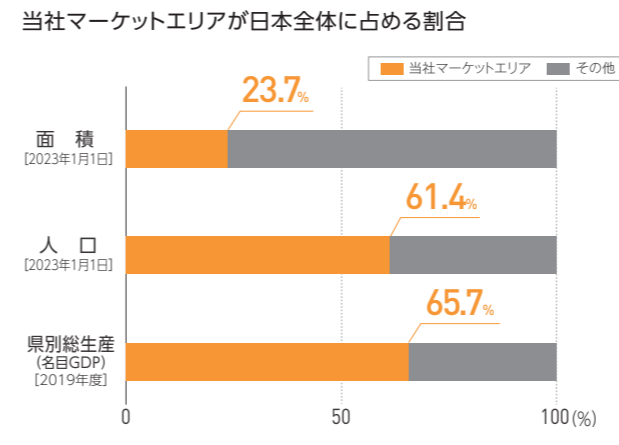
その他

当社の主要駅等でホテル業を行うほか、旅行業、広告業、鉄道車両等製造業及び建設業等を行っています。

主な関係会社

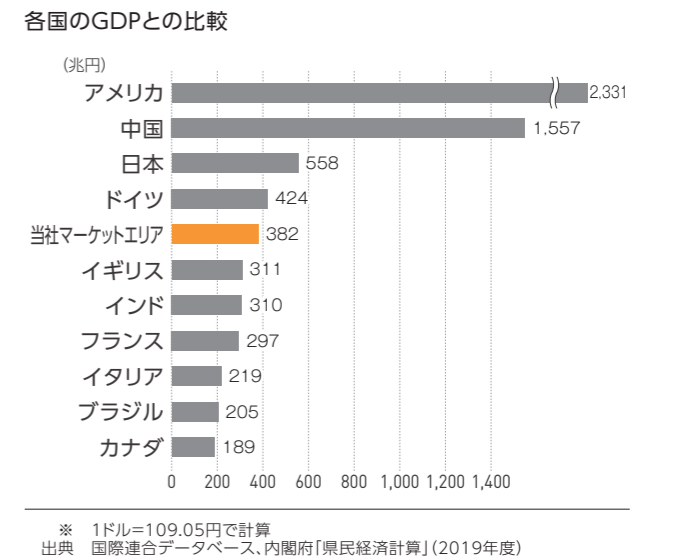
- (株)ジェイアール東海ホテルズ
- 中央リネンサプライ(株)
- (株)ジェイアール東海ツアーズ
- ジェイアール東海建設(株)
- (株)ジェイアール東海エージェンシー
- 東海交通機械(株)
- 日本車輛製造(株)
- 日本機械保線(株)

日本の人口及び経済活動は東京圏～名古屋圏～大阪圏に集中

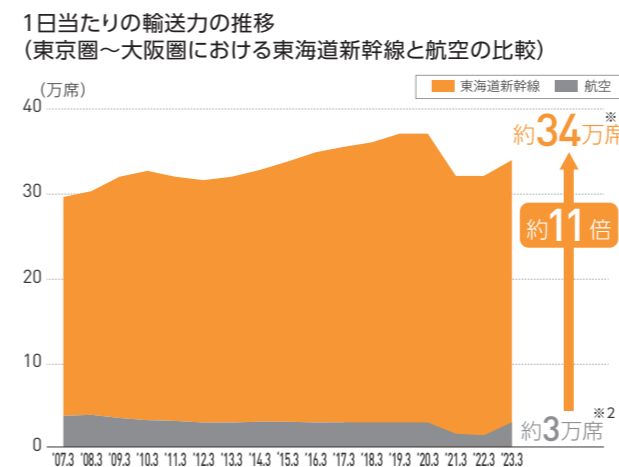


※ 当社マーケットエリアは以下の都府県を対象として計算
 東京都、神奈川県、千葉県、埼玉県、茨城県、静岡県、山梨県、長野県、愛知県、三重県、岐阜県、滋賀県、大阪府、京都府、兵庫県、奈良県
 面積：国土地理院「全国都道府県市区町村別面積調」
 人口：総務省「住民基本台帳に基づく人口、人口動態及び世帯数」
 県別総生産：内閣府「県民経済計算」

当社マーケットエリアは世界の主要国の経済規模に匹敵

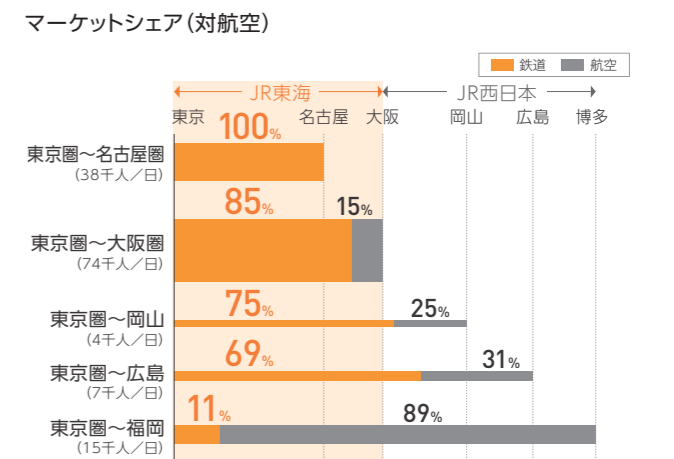


他輸送モードでは追従できないキャパシティを提供



※1 東海道新幹線：各年度において東京駅、新大阪駅間を直通運転した「のぞみ」[ひかり]の提供座席数(臨時列車を含む)
 ※2 航空：2006～2022年度特定本邦航空運送事業者に係る情報(国土交通省)をベースに当社が算出
 ※3 2021年3月期～2023年3月期は、新型コロナウイルス感染症の影響により数値が低くなっている

当社マーケットエリアにおいて圧倒的なシェアを確立



※1 マーケットシェア：2021年度旅客地域流動調査(国土交通省)をベースに当社が算出
 ※2 1日当たりの輸送量は、新型コロナウイルス感染症の影響により数値が低くなっている
 ※3 東京圏：東京都、神奈川県、千葉県、埼玉県、茨城県
 名古屋圏：愛知県、岐阜県、三重県
 大阪圏：大阪府、京都府、兵庫県、奈良県